



LICEO SCIENTIFICO STATALE "ANTONIO GRAMSCI"

Via del Mezzetta, 7 – 50135 FIRENZE – Tel. 055/610.281 – Fax 055/608400
Cod. Mecc. FIPS100007 - Cod. Fisc. 80031570486 – sito internet <http://www.liceogramsci.edu.it>
e-mail: fips100007@istruzione.it - pec: fips100007@pec.istruzione.it

Prot. n. 588 del VI-3 del 12/01/2022

RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL PROGRAMMA ANNUALE 2022

Dirigente Scolastico: Prof.ssa Silvia Bertone

Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi: Dott.ssa Ilaria De Martino

Normativa di riferimento e adempimenti propedeutici

1. 21 della legge 15 marzo 1997 n. 59 (legge Bassanini) che, al comma 5, prevede la costituzione della dotazione finanziaria alle scuole, rappresentata da assegnazione ordinaria e perequativa, senza altro vincolo di destinazione se non quello dell'attività di istruzione, formazione e orientamento;
2. D.P.R. n. 275 dell'8 marzo 1999 "Regolamento recante norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche" che definisce le diverse forme di autonomia tra le quali quella finanziaria ed amministrativa con la quale le scuole assumono competenze rispetto all'amministrazione e gestione del patrimonio e delle risorse, anche attraverso il reperimento di fondi propri per integrare la quota di finanziamento statale;
3. Decreto legislativo 165/2011 e successive modificazioni ed integrazioni, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni;
4. Circolare ministeriale 4 dicembre 2003 n. 92, relativa al Collegio dei revisori dei conti presso le istituzioni scolastiche – liquidazione compensi;
5. Circolare Ministero delle Economie e Finanze 25 novembre 2004 n. 36 riguardante "Progetto Athena 2 - Supporto all'attività dei revisori dei conti presso le Istituzioni scolastiche"
6. Legge 27 dicembre 2006 n. 296, comma 601, che prevede l'istituzione dei seguenti fondi: "Fondo per le competenze dovute al personale delle istituzioni scolastiche, con esclusione delle spese per stipendi del personale a tempo indeterminato e determinato" e "Fondo per il funzionamento delle istituzioni scolastiche";
7. Decreto Ministeriale 1 marzo 2007 n. 21 sulla determinazione dei parametri e dei criteri per le assegnazioni delle risorse finanziarie alle scuole;

8. Legge finanziaria 23 dicembre 2009, n. 191, art.2, comma 197 sulla realizzazione di un intervento di razionalizzazione ed omogeneizzazione dei pagamenti delle retribuzioni fisse ed accessorie dei dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni;
9. D.L. n. 78 del 31 maggio 2010, convertito in Legge n. 122 del 30 luglio 2010, con l'art. 4 rende esecutivo il cedolino unico che unifica in un unico pagamento le competenze fisse ed accessorie;
10. Legge 13 luglio 2015, n. 107 (Legge Buona Scuola) sulla riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione;
11. Decreto Interministeriale 28 agosto 2018, n.129, artt. 5, 19 e 21, Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche;
12. Nota MIUR prot. n. 25674 del 20 dicembre 2018 riguardante il nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio;
13. Nota MIUR prot. n. 74 del 5 gennaio 2019 recante orientamenti operativi sul nuovo Regolamento di Contabilità;
14. Nota MI prot. n. 21503 del 30 settembre 2021, A.S. 2021/2022- Assegnazione integrativa al Programma Annuale 2021- periodo settembre- dicembre 2021 e comunicazione preventiva del Programma Annuale 2022- periodo gennaio- agosto 2022;
15. Nota MI prot. n. 27001 del 12 novembre 2020: Predisposizione e approvazione del programma annuale 2021 ai sensi dell'art. 5 del D.I. 28/08/2018, n. 129 "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107".

Per la redazione del programma in questione si è tenuto conto della suindicata normativa di riferimento e del PTOF Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2019-2022, approvato dal Consiglio di Istituto nella seduta del 30 ottobre 2019, ultimo aggiornamento approvato dal Consiglio di Istituto con delibera numero 35 del 29 ottobre 2021 e del nuovo PTOF relativo al triennio 2022/2025, approvato con delibera numero 49 del 14 dicembre 2021.

L'ISTITUTO

Una delle principali finalità del Liceo Scientifico "A. Gramsci" è l'attuazione di un progetto educativo e culturale, condiviso da tutta la comunità scolastica, volto a garantire il diritto alla formazione e all'istruzione di ogni studente e alla migliore realizzazione di sé, secondo principi di equità e pari opportunità. Accanto alla formazione culturale, la scuola organizza le proprie attività in funzione di un'altra irrinunciabile finalità: l'educazione ad una cittadinanza attiva, consapevole, responsabile, democratica, che rafforzi negli studenti il rispetto di se stessi e degli altri, la conoscenza critica e la consapevolezza della complessa realtà socio-politica contemporanea, il rispetto dell'ambiente e il senso di appartenenza alla comunità.

In relazione all'offerta formativa che il Liceo intende realizzare, le aree individuate come prioritarie, anche in riferimento ad iniziative di potenziamento dell'offerta formativa e di attività progettuali, sono l'area scientifica, l'area socio-economica e per la legalità, l'area linguistica e umanistica, l'area laboratoriale.

Area scientifica Per rafforzare le abilità e le competenze logico-matematiche e scientifiche, attraverso attività curricolari e/o extracurricolari, a carattere inclusivo, le azioni didattiche saranno volte a: creare percorsi motivazionali, che valorizzino le individualità e le competenze già acquisite nel curriculum, in raccordo con gli istituti ed i musei scientifici del territorio; proporre esercitazioni e simulazioni di prove strutturate di logica, a carattere orientativo (università e mondo del lavoro, valorizzare le eccellenze anche mediante la partecipazione a gare scientifiche a carattere nazionale e/o stage presso i dipartimenti dell'Ateneo fiorentino.

Area socio-economica e per la legalità Il Liceo Scientifico "A. Gramsci" ha inserito nel suo PTOF percorsi di riflessione sui diritti dei cittadini e, in particolare, ha affrontato le tematiche relative all'educazione alla legalità ed alla convivenza civile. Finalità di tutti i percorsi è la costruzione di una "cittadinanza attiva" e di relazioni consapevoli e responsabili tra i cittadini e tra questi e le istituzioni per concorrere alla formazione di cittadini coscienti dei propri diritti e dei propri doveri, soggetti consapevoli ed attivi nelle scelte della società.

Area linguistica e umanistica: Le abilità e le competenze linguistiche e comunicative verranno rafforzate mediante percorsi e progetti, anche in collegamento con le istituzioni culturali del territorio, volti a potenziare la padronanza della lingua italiana come competenza trasversale a tutti gli ambiti disciplinari, e come L2 (italiano seconda lingua); ampliare gli ambiti d'uso e la padronanza della lingua straniera, anche mediante la metodologia CLIL.

Area laboratoriale Le azioni didattiche prevedono di attivare percorsi ed esperienze di laboratorio volti a sviluppare maggiormente le competenze digitali degli studenti e l'uso più consapevole di queste, orientato alla trasversalità disciplinare; potenziare e ampliare l'uso dei laboratori di fisica, scienze e informatica; rafforzare i collegamenti con l'Università ed il mondo del lavoro mediante "Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento"; rafforzare i collegamenti con altre scuole del territorio, in rapporto verticale e orizzontale, per favorire sia l'orientamento in entrata di tutti gli studenti sia l'integrazione e la valorizzazione degli alunni con Bisogni educativi speciali, mediante percorsi ed attività laboratoriali legate alle discipline di indirizzo o ad aspetti educativi trasversali; attivare interventi di sostegno agli alunni caratterizzati da particolari fragilità, tra cui anche persone con disabilità, come contrasto a disagio formativo. L'ambito artistico trova piena espressione nei diversi laboratori teatrali e di spettacolo. Questi percorsi, gratuiti e aperti a tutti gli studenti, presentano un alto valore educativo, favoriscono la socializzazione, l'autostima e mettono in atto una didattica autenticamente inclusiva in quanto prevedono l'inserimento anche degli alunni diversamente abili; per quanto riguarda l'area motoria, la scuola predispone attività sportive e tornei, in orario curricolare ed extracurricolare, mirati al potenziamento degli schemi motori e alla crescita

psicofisica degli studenti. Vengono inoltre predisposti progetti mirati, a carattere inclusivo, per gli alunni che presentano disabilità.

Il Liceo "A. Gramsci" presenta il percorso di Liceo Scientifico istituito con la riforma della scuola secondaria di secondo grado (D.P.R. n.89, 15 marzo 2010), arricchito con l'opzione Scienze Applicate. Al termine dei corsi, che si articoleranno in un primo biennio propedeutico, un secondo biennio di approfondimento ed un quinto anno conclusivo del percorso di studi superiori, verrà rilasciato il "Diploma di Liceo Scientifico" o "Diploma di Liceo Scientifico - Opzione Scienze Applicate", che permetterà l'accesso a tutte le facoltà, nonché a corsi di formazione professionale post-secondaria. Alla fine del primo biennio, inoltre, saranno certificate le competenze acquisite, in linea con quanto richiesto dalla normativa vigente ai fini dell'assolvimento dell'obbligo di istruzione. Tutte le classi quinto del Liceo (Scientifico e opzione Scienze applicate) svolgeranno un modulo didattico di una disciplina non linguistica in Inglese (modalità CLIL) così come previsto dalla riforma del Liceo Scientifico secondo il DPR 89/2010.

Percorso IGCSE – CAMBRIDGE UNIVERSITY Il liceo da giugno 2019 è accreditato come centro "Cambridge assessment international education". Da settembre 2020 ha attivato il percorso IGCSE, che consente di conseguire il certificato Upper Secondary IGCSE, riconosciuto nelle principali università internazionali. L'ampliamento dell'offerta formativa ha l'obiettivo di potenziare le abilità e le competenze mediante una formazione bilingue, che permette di sviluppare competenze metodologiche da utilizzare negli studi universitari sia in Italia che all'estero.

Struttura dell'Istituto Scolastico e Organico del Personale per l'a.s. 2021/2022
Situazione al 31/12/2021

N. indirizzi presenti: 2 (Tradizionale / Opzione scienze applicate)

	Classi/Sezioni		Alunni Iscritti	Alunni frequentanti									
	Numero classi corsi diurni (a)	Numero classi corsi serali (b)		Totale classi (c=a+b)	Alunni iscritti al 1° settem bre corsi diurni (d)	Alunni iscritti al 1° settem bre corsi serali (e)	Alunni frequentanti classi corsi diurni (f)	Alunni frequentanti classi corsi serali (g)	Totale alunni frequentanti (h=f+g)	Di cui div. abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settem bre e alunni frequentanti corsi diurni (i=d-f)	Differenza tra alunni iscritti al 1° settem bre e alunni frequentanti corsi serali (l=e-g)	Media alunni per classe corsi diurni (f/a)
Prime	8	0	8	192		190	0	190	1	2	0	23,75	0
Seconde	7	0	7	169		164	0	164	3	5	0	23,42	0
Terze	5	0	5	127		121	0	121	0	6	0	24,20	0
Quarte	7	0	7	150		145	0	145	3	5	0	20,71	0
Quinte	7	0	7	150		150	0	150	1	0	0	21,42	0
Totale	34	0	34	788		770	0	770	8	18	0	22,64	0

I 770 alunni iscritti e frequentanti possono essere distinti in n. 251 femmine e n. 519 maschi.

Situazione organico del Personale a.s. 2021/2022

La situazione del personale docente ed ATA (organico di fatto alla data del 31/12/2021) in servizio può così sintetizzarsi:

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
	NUMERO
N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	53
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	4
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	0

Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	2
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	4
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	1
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	2
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	0
*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	70

N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	4
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	1
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	2
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	8
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	1
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	4
TOTALE PERSONALE ATA	20

ANALISI DELLE ENTRATE

Le risorse finanziarie di cui dispone l'Istituto e sulle quali si basa il Programma Annuale, sono complessivamente pari a €392.613,41 per entrate in conto Competenza e Avanzo di amministrazione così suddivise:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 248.681,90**AGGR. 03 - FINANZIAMENTO DELLO STATO € 14.431,51****01- Dotazione ordinaria: €9.346,66**

La somma si riferisce alle dotazioni finanziarie per il periodo gennaio-agosto 2022, comunicate dal MI con nota prot. n. 21503 del 30 settembre 2021, A.S. 2021/2022. In particolare, tale risorsa include la quota ordinaria per il funzionamento amministrativo-didattico e l'assegnazione per le attività dei "Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento", ed è così composta:

Quota per Alunno 7.910,00
 Quota Fissa 1.333,33
 Quota per Sede aggiuntiva 0,00
 Quota per Alunni diversamente abili 80,00
 Quota per Presenza corsi serali/scuole ospedaliere/scuole carcerarie 0,00
 Quota per Classi terminali della scuola secondaria di I grado 0,00
 Quota per Classi terminali della scuola secondaria di II grado 23,33
Totale Funzionamento Amministrativo-Didattico 9.346,66

Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento: € 5.084,85**AGGR. 06 – CONTRIBUTI DA PRIVATI****01- Contributi volontari da famiglie: €60.000,00**

Quota parte non vincolata relativa al contributo versato alla scuola dagli studenti all'atto dell'iscrizione, ai fini dell'innovazione tecnologica, dell'ampliamento dell'offerta formativa e per la cura dell'edilizia scolastica, calcolata sulla base di n. 718 alunni iscritti e frequentanti alla data di predisposizione del Programma Annuale e delle quote approvate dal C.d.I. con delibera n. 13 del 22/10/2014;

04- Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero 30.000**05- Contributi per copertura assicurativa degli alunni: €6500,00****10 – Altri contributi da famiglie vincolati: € 33.000,00**

L'avanzo di Amministrazione utilizzato pari a Euro **248.681,90** è stato suddiviso in:

Avanzo Vincolato

Voce	Descrizione	Importo
A01/01	GESTIONE GENERALE- MANUTENZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI - SERVIZI AUSILIARI	10264.16
A01/02	Risorse finalizzate all'acquisto di DAE- defibrillatori- et similia	118.00
A01/04	Risorse ex art. 58 comma 4, D.L. 73/2021	20541.77
A03/05	SCUOLA IN OSPEDALE	2168.13
A03/06	PEZ "STUDIAMO INSIEME"	2076.60
A03/07	FORMAZIONE DEL CITTADINO	169.37
A03/14	ex PON "Realizzazione ambienti digitali/ Ampliamento Reti LAN/WLAN" - Avviso 9035/15	1064.64
A03/15	ex PON "Realizzazione ambienti digitali" - Avviso 12810/15	206.65
A03/18	PON FSE 19146/2020- Supporti didattici al Gramsci	3268.36
A03/19	PNSD-"Un animatore digitale in ogni scuola"	1000.00
A03/20	PON FESR-Realizzazione di reti locali cablate e wireless-Avviso 20480/2021	27587.66

A03/21	PON-Digital Board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione- Avviso 28966/2021	49612.19
A03/22	Spazi e strumenti digitali per le STEM-Avviso prot. 10812 del 13/05/2021	16000.00
A06/02	ORIENTAMENTO IN USCITA	914.00
P01/02	Progetto PIANETA GALILEO	40.21
P01/03	Progetto EDUCAZIONE AMBIENTALE	223.31
P02/04	Progetto ex PON "INCLUSIONE SOCIALE E LOTTA AL DISAGIO" - Avviso 10862/16	4833.25
P02/05	Progetto ex PON "COMPETENZE DI BASE" - Avviso 1952/17	6668.77
P02/06	Progetto PON "Potenziamento dell'educazione al patrimonio culturale, artistico, paesaggistico"	3541.23
P02/07	Piano Scuola Estate- Risorse ex art. 31, comma 6, DL 41/2021	238.48
P02/08	Fondazione CR Firenze-bando doposcuola	263.94
P03/01	Progetto CERTIFICAZIONI DI LINGUA - POTENZIAMENTO	1570.08
P03/02	Progetto CERTIFICAZIONE IC DL	4512.29
P04/02	Piano di Formazione docenti in servizio a.s. 2020-2021	741.00

Avanzo non Vincolato

Voce	Descrizione	Importo
A01/01	GESTIONE GENERALE- MANUTENZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI - SERVIZI AUSILIARI	10000.00
A02/01	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE	13000.00
A02/02	RIORGANIZZAZIONE ARCHIVIO	1450.00
A03/01	FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE	8000.00
A03/02	PROMOZIONE SALUTE/BENESSERE	3000.00
A03/03	COMPETENZE SCIENTIFICHE	1500.00
A03/04	DIVERSAMENTE ABILI	2000.00
A03/05	SCUOLA IN OSPEDALE	200.00
A03/07	FORMAZIONE DEL CITTADINO	1000.00
A03/08	DAVID	1000.00
A03/09	NUOVE DIDATTICHE	5000.00
A03/10	COMODATO D'USO GRATUITO DEI LIBRI DI TESTO	500.00
A03/12	ATTIVITA' DI RECUPERO E POTENZIAMENTO	5000.00
A03/17	POTENZIAMENTO IGCSE	550.00
A04/01	PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E PER L'ORIENTAMENTO	20000.00
A06/01	ORIENTAMENTO IN ENTRATA	6000.00
A06/02	ORIENTAMENTO IN USCITA	500.00
P01/03	Progetto EDUCAZIONE AMBIENTALE	1300.00
P01/04	ANCORA	2595.00
P02/02	Progetto LABORATORIO TEATRALE MARTINA DURIN	1000.00
P02/03	Progetto CORSO DI LOGICA	150.00
P04/01	Progetto FORMAZIONE SPECIFICA E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PERSONALE DOCENTE ED ATA	3700.00

Le **Entrate** previste in base alle assegnazioni pervenute sono state così distribuite:

Voce: 0301/01 Dotazione ordinaria per Funzionamento amministrativo e didattico	Importo previsione
	9.346,66
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A02/01 - FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE	6.346,66
A03/01 - FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE	1.700,00
R98 - FONDO DI RISERVA	1.300,00

Voce: 0301/02 Dotazione ordinaria per PCTO	Importo previsione 5.084,85
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A04/01 - PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E PER L'ORIENTAMENTO	5.084,85

Voce: 0604 CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	Importo previsione 30.000,00
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A05/01 - USCITE DIDATTICHE – VIAGGI DI ISTRUZIONE	10.000,00
A05/02 - SCAMBI	20.000,00

Voce: 0610 ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI	Importo previsione 33.000,00
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A03/17 - POTENZIAMENTO IGCSE	6.500,00
P03/01 - Progetto CERTIFICAZIONI DI LINGUA - POTENZIAMENTO	25.000,00
P03/02 - Progetto CERTIFICAZIONE ICDL	1.500,00

Voce: 0601/01 Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	Importo previsione 60.000,00
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A01/01 - GESTIONE GENERALE- MANUTENZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI - SERVIZI AUSILIARI	520,00
A03/01 - FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE	2.714,88
A03/02 - PROMOZIONE SALUTE/BENESSERE	3.000,00
A03/04 - DIVERSAMENTE ABILI	400,00
A03/05 - SCUOLA IN OSPEDALE	3.300,00
A03/09 - NUOVE DIDATTICHE	5.000,00
A03/10 - COMODATO D'USO GRATUITO DEI LIBRI DI TESTO	1.000,00
A03/11 - ATTIVITA' MOTORIA	2.000,00
A03/12 - ATTIVITA' DI RECUPERO E POTENZIAMENTO	10.000,00
A03/13 - ACCOGLIENZA STUDENTI STRANIERI - ITALIANO COME L2	600,00
A03/16 - MY GLOBAL CLASS	850,00
P01/01 - Progetto OLIMPIADI DI MATEMATICA E FISICA	2.840,00
P01/02 - Progetto PIANETA GALILEO	500,00
P01/03 - Progetto EDUCAZIONE AMBIENTALE	2.250,00
P01/04 - ANCORA	1.500,00
P02/01 - Progetto IMPROVVISAZIONE TEATRALE	6.290,00
P02/02 - Progetto LABORATORIO TEATRALE MARTINA DURIN	4.800,00
P02/03 - Progetto CORSO DI LOGICA	350,00
P02/09 - A ROOM WITH A VIEW	3.000,00
P03/02 - Progetto CERTIFICAZIONE ICDL	2.285,12
P03/03 - Progetto CERTIFICAZIONE DI LATINO	1.000,00
P05/01 - Progetto CONCORSO FOTOGRAFICO "A. BRUSCOLI"	3.000,00
P05/02 - Progetto GARE DI INDIRIZZO UMANISTICO E LINGUISTICO	800,00
P05/03 - Progetto PREVENZIONE E CONTRASTO AL CYBERBULLISMO	2.000,00

Voce: 0605/01 Contributi famiglie per servizi assicurativi	Importo previsione 6.500,00
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A03/01 - FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE	6.500,00

ANALISI DELLE SPESE

Ai sensi del D.l. 129/2018 la parte delle spese previste dal programma annuale è composta da Attività amministrative e didattiche e da Progetti, per ognuno dei quali sono state redatte apposite schede illustrative finanziarie - modd. B - nelle quali sono specificate le relative fonti di finanziamento dedotte e necessariamente scorporate e ripartite a carico delle entrate previste.

Pertanto andremo a descrivere sinteticamente le varie schede finanziarie compilate coerentemente con il P.T.O.F. e in linea con i risultati della gestione dell'esercizio precedente, correlate con le assegnazioni ad esse pertinenti e allocate ai sensi dell'art. 5 del citato decreto.

Per una disamina analitica delle spese, si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti, che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi, risorse umane e materiali necessari.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, di seguito verranno dunque evidenziate le somme iscritte con il relativo finanziamento utilizzato

Si precisa che i compensi accessori spettanti al personale docente ed ATA per il periodo 01/09/2021 – 31/08/2022, saranno liquidati, nella misura oraria prevista dal CCNL 2016/2018, tramite il "cedolino unico".

Per quanto riguarda l'aspetto contabile di seguito verranno evidenziate le somme iscritte con il relativo finanziamento utilizzato:

Voce: A01/01 GESTIONE GENERALE- MANUTENZIONE BENI MOBILI ED IMMOBILI - SERVIZI AUSILIARI	Importo previsione 20.784,16
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	10.000,00
0102/04 - Finanziamenti Enti locali - Provincia (Manutenzione)	10.264,16
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	520,00

Voce: A01/02 Risorse finalizzate all'acquisto di DAE- defibrillatori- et similia	Importo previsione 118,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	118,00

Voce: A01/04 Risorse ex art. 58 comma 4, D.L. 73/2021	Importo previsione 20.541,77
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	20.541,77

Voce: A02/01 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO GENERALE	Importo previsione 19.346,66
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	13.000,00
0301/01 - Dotazione ordinaria per Funzionamento amministrativo e didattico	6.346,66
9901 - Reintegro anticipo al Direttore SGA	600,00

Voce: A02/02 RIORGANIZZAZIONE ARCHIVIO	Importo previsione 1.450,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.450,00

Voce: A03/01 FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE	Importo previsione 18.914,88
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	8.000,00
0301/01 - Dotazione ordinaria per Funzionamento amministrativo e didattico	1.700,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	2.714,88
0605/01 - Contributi famiglie per servizi assicurativi	6.500,00

Voce: A03/02 PROMOZIONE SALUTE/BENESSERE	Importo previsione 6.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	3.000,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	3.000,00

Voce: A03/03 COMPETENZE SCIENTIFICHE	Importo previsione 1.500,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.500,00

Voce: A03/04 DIVERSAMENTE ABILI	Importo previsione 2.400,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	2.000,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	400,00

Voce: A03/05 SCUOLA IN OSPEDALE	Importo previsione 5.668,13
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	200,00
0102 - VINCOLATO	2.168,13
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	3.300,00

Voce: A03/06 PEZ "STUDIAMO INSIEME"	Importo previsione 2.076,60
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	2.076,60

Voce: A03/07 FORMAZIONE DEL CITTADINO	Importo previsione 1.169,37
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00
0102 - VINCOLATO	169,37

Voce: A03/08 DAVID	Importo previsione 1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00

Voce: A03/09 NUOVE DIDATTICHE	Importo previsione 10.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	5.000,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	5.000,00

Voce: A03/10 COMODATO D'USO GRATUITO DEI LIBRI DI TESTO	Importo previsione 1.500,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	500,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	1.000,00

Voce: A03/11 ATTIVITA' MOTORIA	Importo previsione 2.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	2.000,00

Voce: A03/12 ATTIVITA' DI RECUPERO E POTENZIAMENTO	Importo previsione 15.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	5.000,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	10.000,00

Voce: A03/13 ACCOGLIENZA STUDENTI STRANIERI - ITALIANO COME L2	Importo previsione 600,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	600,00

Voce: A03/14 ex PON "Realizzazione ambienti digitali/ Ampliamento Reti LAN/WLAN" - Avviso 9035/15	Importo previsione 1.064,64
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	1.064,64

Voce: A03/15 ex PON "Realizzazione ambienti digitali" - Avviso 12810/15	Importo previsione 206,65
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	206,65

Voce: A03/16 MY GLOBAL CLASS	Importo previsione 850,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	850,00

Voce: A03/17 POTENZIAMENTO IGCSE	Importo previsione 7.050,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	550,00

0610 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI	6.500,00
Voce: A03/18 PON FSE 19146/2020- Supporti didattici al Gramsci	
	Importo previsione
	3.268,36
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	3.268,36
Voce: A03/19 PNSD-"Un animatore digitale in ogni scuola"	
	Importo previsione
	1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	1.000,00
Voce: A03/20 PON FESR-Realizzazione di reti locali cablate e wireless-Avviso 20480/2021	
	Importo previsione
	27.587,66
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/07 - PON FESR-Realizzazione di reti locali cablate e wireless-avviso 20480/2021	27.587,66
Voce: A03/21 PON-Digital Board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione- Avviso 28966/2021	
	Importo previsione
	49.612,19
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/08 - PON DIGITAL BOARD-Avviso 28966/2021	49.612,19
Voce: A03/22 Spazi e strumenti digitali per le STEM-Avviso prot. 10812 del 13/05/2021	
	Importo previsione
	16.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/09 - Spazi e strumenti digitali per le STEM-Avviso prot. 10812 del 13/05/2021	16.000,00
Voce: A04/01 PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E PER L'ORIENTAMENTO	
	Importo previsione
	25.084,85
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	20.000,00
0301/02 - Dotazione ordinaria per PCTO	5.084,85
Voce: A05/01 USCITE DIDATTICHE – VIAGGI DI ISTRUZIONE	
	Importo previsione
	10.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0604 - CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	10.000,00
Voce: A05/02 SCAMBI	
	Importo previsione
	20.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0604 - CONTRIBUTI PER VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	20.000,00
Voce: A06/01 ORIENTAMENTO IN ENTRATA	
	Importo previsione
	6.000,00

Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	6.000,00

Voce: A06/02 ORIENTAMENTO IN USCITA	Importo previsione
	1.414,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	500,00
0102 - VINCOLATO	914,00

Voce: P01/01 Progetto OLIMPIADI DI MATEMATICA E FISICA	Importo previsione
	2.840,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	2.840,00

Voce: P01/02 Progetto PIANETA GALILEO	Importo previsione
	540,21
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	40,21
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	500,00

Voce: P01/03 Progetto EDUCAZIONE AMBIENTALE	Importo previsione
	3.773,31
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.300,00
0102 - VINCOLATO	223,31
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	2.250,00

Voce: P02/01 Progetto IMPROVVISAZIONE TEATRALE	Importo previsione
	6.290,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	6.290,00

Voce: P02/02 Progetto LABORATORIO TEATRALE MARTINA DURIN	Importo previsione
	5.800,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	4.800,00

Voce: P02/03 Progetto CORSO DI LOGICA	Importo previsione
	500,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	150,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	350,00

Voce: P02/04 Progetto ex PON "INCLUSIONE SOCIALE E LOTTA AL DISAGIO" - Avviso 10862/16	Importo previsione
	4.833,25
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/01 - Finanziamenti U.E. - Fondi sociali europei (FSE)	4.833,25

Voce: P02/05 Progetto ex PON "COMPETENZE DI BASE" - Avviso 1952/17	Importo previsione 6.668,77
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/01 - Finanziamenti U.E. - Fondi sociali europei (FSE)	6.668,77

Voce: P02/06 Progetto PON "Potenziamento dell'educazione al patrimonio culturale, artistico, paesaggistico"	Importo previsione 3.541,23
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/01 - Finanziamenti U.E. - Fondi sociali europei (FSE)	3.541,23

Voce: P02/07 Piano Scuola Estate- Risorse ex art. 31, comma 6, DL 41/2021	Importo previsione 238,48
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	238,48

Voce: P02/08 Fondazione CR Firenze-bando doposcuola	Importo previsione 263,94
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	263,94

Voce: P03/01 Progetto CERTIFICAZIONI DI LINGUA - POTENZIAMENTO	Importo previsione 26.570,08
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	1.570,08
0610 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI	25.000,00

Voce: P03/02 Progetto CERTIFICAZIONE ICDL	Importo previsione 8.297,41
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	4.512,29
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	2.285,12
0610 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI	1.500,00

Voce: P03/03 Progetto CERTIFICAZIONE DI LATINO	Importo previsione 1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	1.000,00

Voce: P04/01 Progetto FORMAZIONE SPECIFICA E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE PERSONALE DOCENTE ED ATA	Importo previsione 3.700,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	3.700,00

Voce: P04/02 Piano di Formazione docenti in servizio a.s. 2020-2021	Importo previsione
	741,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	741,00

Voce: P05/01 Progetto CONCORSO FOTOGRAFICO "A. BRUSCOLI"	Importo previsione
	3.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	3.000,00

Voce: P05/02 Progetto GARE DI INDIRIZZO UMANISTICO E LINGUISTICO	Importo previsione
	800,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	800,00

Voce: P05/03 Progetto PREVENZIONE E CONTRASTO AL CYBERBULLISMO	Importo previsione
	2.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	2.000,00

Voce: P01/04 ANCORA	Importo previsione
	4.095,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	2.595,00
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	1.500,00

Voce: P02/09 A ROOM WITH A VIEW	Importo previsione
	3.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0601/01 - Contributi famiglie: innovazione tecnologica-ampliamento dell'offerta formativa-edilizia scolastica	3.000,00

Il fondo di riserva pari ad Euro 1300,00 è stato determinato tenendo conto del limite massimo (10%) previsto dall'art. 8 comma 1 del D.l. n. 129 /2018 dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 03 voce 01 delle entrate del presente programma annuale.

Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 11 comma 3 del D.l. 129/2018.

La voce "Z" **Disponibilità finanziaria da programmare** pari a Euro 3612,81 rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Descrizione	Importo
Voce: 0101 NON VINCOLATO	3612.81

CONCLUSIONI

Per un'analisi approfondita dell'utilizzo dell'Avanzo di amministrazione e della natura delle spese suddivise per tipologia, si fa riferimento agli allegati Mod. C (situazione amministrativa), Mod. D (utilizzo avanzo di amministrazione), Mod. E (riepilogo per conti economici).

Attività negoziale programmata per l'e.f. 2022

- Incarico a personale interno per funzione di R.S.P.P.
- Contratti con esterni per prestazione d'opera per progetti di formazione e aggiornamento.
- Incarichi a docenti e ATA per attività integrative e complementari.
- Contratti di lavoro per supplenze brevi e saltuarie docenti ed ATA (retribuiti mediante "cedolino unico")
- Contratti di lavoro per supplenze fino al termine delle attività didattiche docenti e ATA (retribuiti mediante "cedolino unico")
- Contratti con esterni per prestazione d'opera per progetti.
- Contratti con aziende specializzate per la manutenzione dei software gestionali in uso agli uffici.
- Contratto con azienda specializzata per i servizi di igienizzazione.
- Contratti con esterni per l'acquisizione di beni e servizi per il funzionamento amministrativo e didattico generali e per beni di investimento.
- Espletamento gara per bar interno Istituto

OBIETTIVI DA REALIZZARE E RISULTATI DEL PRECEDENTE ESERCIZIO FINANZIARIO

Il Programma Annuale, appena illustrato nella sua articolazione contabile, dimostra che tutte le attività e i progetti in esso contenuti e descritti sono puntualmente compresi nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa 2019-2022. Gli obiettivi che l'Istituto intende realizzare, mediante la gestione del Programma Annuale in stretto collegamento con l'offerta formativa si possono così riassumere:

- 1) diminuzione dell'abbandono e della dispersione scolastica attraverso opportuni interventi, anche individualizzati, di tutorato e recupero;
- 2) diminuzione e prevenzione del disagio adolescenziale attraverso apposite iniziative di educazione alla salute, sportello psicologico, accoglienza e orientamento;
- 3) migliore integrazione degli alunni diversamente abili attraverso specifiche attività di sostegno specialistico e orientamento;
- 4) ampliamento, approfondimento e innalzamento qualitativo della preparazione e formazione culturale degli studenti mediante una più vasta e articolata offerta formativa, estesa anche agli ambiti della creatività e dell'espressività;
- 5) ampliamento ed innalzamento qualitativo delle competenze linguistiche, nell'ottica di una dimensione internazionale dell'istruzione e della formazione;

- 6) ampliamento ed innalzamento qualitativo delle competenze informatiche e digitali, a supporto dello studio e della ricerca;
- 7) sviluppo di una sensibilità ed una competenza che permettano di operare scelte consapevoli per la conservazione del patrimonio naturale e di scelte tecnologiche ecosostenibili;
- 8) integrazione e più ampia partecipazione degli studenti alla vita socio-culturale della città e del comprensorio fiorentino mediante l'adesione alle attività e iniziative promosse e patrocinate da EE.LL. e Istituzioni;
- 9) agevolazione dello studente nella prosecuzione degli studi attraverso specifiche attività di orientamento;
- 10) coinvolgimento e partecipazione degli studenti e di tutte le componenti operanti nella Scuola alla vita dell'Istituto, mediante l'organizzazione di attività pomeridiane e serali destinate anche alle famiglie;
- 11) incremento delle attività applicative di laboratorio nelle discipline curriculari – in particolare le STEM - mediante interventi di approfondimento;
- 12) rafforzamento delle relazioni con il mondo del lavoro, attraverso le sue diverse organizzazioni, con progettazione e realizzazione di Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento;
- 13) miglioramento e adeguamento, ai sensi e nei limiti della normativa vigente, del servizio di prevenzione, sicurezza e primo soccorso, anche attraverso l'attivazione di specifici corsi di formazione destinati al personale docente ed ATA;
- 14) formazione del personale docente e ATA, attraverso la partecipazione a specifici corsi di formazione, per realizzare le finalità e gli obiettivi previsti dal P.T.O.F., garantendo un migliore servizio all'utenza;
- 15) interventi di manutenzione ordinaria e, d'intesa con l'Ente proprietario, straordinaria della struttura, ai fini dell'innalzamento dei livelli di igiene e accoglienza dell'edificio;
- 16) continuo aggiornamento, integrazione e sostituzione della strumentazione a disposizione dei Laboratori di Chimica e Fisica;
- 17) incremento e costante aggiornamento della dotazione multimediale esistente per la didattica;
- 18) aggiornamento della dotazione informatica in uso agli uffici;
- 19) riorganizzazione degli archivi;
- 20) adeguamento degli spazi esterni con realizzazione di aule "verdi";
- 21) potenziamento degli spazi esterni per l'educazione fisica con la realizzazione un'area fitness.

Alcuni dei sopra descritti obiettivi sono stati posti dall'Istituzione Scolastica a partire dagli esercizi precedenti sino all' a.s. 2021/2022 al termine del quale sono stati raggiunti i seguenti risultati:

1. aggiornamento e integrazione della strumentazione a disposizione dei laboratori;
2. acquisto di nuovi monitor interattivi;
3. acquisto di nuovi p.c.;
4. innalzamento del livello di accoglienza dell'auditorium;
5. diminuzione dell'abbandono e della dispersione scolastica;
6. migliore interazione con l'Università ai fini dell'inserimento degli studenti delle classi terminali nel percorso degli studi universitari, anche mediante i PCTO;
7. maggiore partecipazione dell'Istituto alle attività culturali e di orientamento offerte sul territorio fiorentino, con conseguente innalzamento della visibilità della scuola nei confronti del cittadino, delle Istituzioni e delle Amministrazioni operanti nella zona;
8. attivazione e/o prosecuzione di progetti didattici inseriti nel P.T.O.F, con positiva ricaduta sull'attività didattica curricolare degli studenti;
9. ampliamento dei progetti con comunità scolastiche europee, a distanza e, epidemia permettendo, in presenza, con attività di scambio;
10. migliore servizio all'utenza attraverso una più puntuale azione amministrativa, conseguita mediante interventi di formazione del personale ATA, dematerializzazione delle comunicazioni scuola/famiglia e aggiornamento del sito WEB della scuola;
11. interventi di manutenzione ordinaria e, d'intesa con l'Ente proprietario, straordinaria.

Per quanto sopra esposto, si auspica che, il Programma Annuale per l'e.f. 2022, così predisposto e in linea con il P.T.O.F. 2019/2022, possa tracciare, coerentemente con i mezzi finanziari disponibili, le linee generali dell'azione didattica e amministrativa che questo Istituto intende perseguire per il corrente anno e possa, così, ottenere l'approvazione del C.d.I. e dei Revisori dei Conti.

Il Dirigente scolastico*
Prof.ssa Silvia Bertone

**Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3 c. 2 del D.Lgs. n.39 del 1993*